

ГК «СМС-Автоматизация» – 20 лет

Интервью Председателя совета директоров ГК «СМС-Автоматизация» СИДОРОВА Андрея Анатольевича члену редакционной коллегии журнала «Автоматизация и IT в энергетике» ШЕРМАНУ Виталию Семеновичу



СМС АВТОМАТИЗАЦИЯ

СИДОРОВ Андрей Анатольевич

Родился **3 июня 1953 г.**

В 1975 закончил Куйбышевский авиационный институт. После чего преподавал на кафедре АСУ курс "Программное обеспечение систем реального времени".

В 1979 защитил кандидатскую диссертацию.

С 1986 г. работал в Институте машиноведения Академии наук СССР.

В 1991 г. организовал и возглавил Научно-внедренческую фирму "Сенсоры, Модули, Системы".

С 2008 г. – председатель совета директоров Группы компаний "СМС-Автоматизация".

Вопрос: 20 лет для современной компании – это солидный прожитый период времени, некоторая смена кадрового состава, а у вас еще и наращивание профессионального охвата разнообразных областей автоматизации, а также разнообразие отраслей производства. Поделитесь своим опытом. Как вы прожили этот период, в чем были успехи, и какие неудачи научили Вас находить правильные решения?

А.А. Сидоров: Да 20 лет – это солидный период времени для любой компании даже в условиях стабильной внешней среды. В на-

шей стране, к сожалению, за этот период было столько всего – и изменение модели экономики, и финансовые кризисы, бесконечные изменения на корпоративном уровне. Все это оказывает непосредственное влияние на такие коллективы, как наш, формируя достаточно экстремальные условия существования. Но даже в этих условиях мы постоянно "наращиваем обороты", углубляя свои знания как в инструментах автоматизации, так и в тех отраслях промышленности, в которых мы работаем. Отдельным достижением мы считаем создание высокопрофессионального коллектива,

состоящего из компетентных ответственных людей, имеющих высокий “командный дух”. Ответственность и компетентность — это те качества, которые мы культивируем в СМС.

Вопрос: *В настоящее время ваше содружество компаний имеет опыт выполнения всего комплекса работ — от разработки до проектирования, монтажа и пусконаладки комплексов и систем, включая и сопровождение. Широкий охват промышленных областей производства ставит Вас перед необходимостью иметь сотрудников, владеющих технологией металлургического производства, химического, энергетического, пищевого и некоторых других. Как вам удалось интегрировать это в сравнительно немногочисленном по численности коллективе?*

А.А. Сидоров: В вашем вопросе частично скрыт ответ. Мы не стремимся (да и не можем) работать в большом количестве отраслей. Базовые отрасли для нас — это энергетика (гидро- и теплоэнергетика) и нефтехимия. Мы трудимся в этих областях достаточно давно, и наши ведущие специалисты могут общаться с проектировщиками и технологами “без переводчиков”. Потенциал этих предприятий огромен, задачи разнообразны, так что в ближайшее время мы не видим необходимости в расширении списка отраслей. Стратегия развития “в глубину”, к более сложным, интеллектуально емким задачам и инструментам, а не в “в ширь” нам представляется более перспективной. Эпоха первичной автоматизации, для которой характерным было повсеместное создание информационных систем, закончилась. Сегодня наших заказчиков больше волнует оптимизация технологических процессов и производств с целью повышения их эффективности. А это уже другой уровень — необходимо работать с моделями, понимать суть процессов и т.п. Планка для компаний в промышленной автоматизации установлена очень высоко — хочешь быть в лидерах, наращивай уровень интеллектуализации решений.

Вопрос: *У вас созданы склады для хранения значительной номенклатуры изделий как для комплектации систем управления, так и различных инструментальных средств. Эта сфера деятельности объединения имеет свое коммерческое назначение или необходимо дополнение к основной функции — создание систем управления?*

А.А. Сидоров: И то, и другое. Хотя это непростой вопрос. С одной стороны, экстремальные сроки исполнения проектов требуют наличия определенных позиций на складе. С другой стороны, разнообразие проектных решений, высокая динамика изменения номенклатуры у производителей приводит к “раздуванию” складских запасов и появлению неликвидов. Выход мы видим в типизации решений, над этим мы активно работаем, создавая и сертифицируя программно-технические комплексы (например, ПТК “Гидроконт” для гидроэнергетики).

Вопрос: *Во всем мире на промышленных предприятиях в связи с исчезновением, как класса, “киповцев” переходят на использование полевых интеллектуальных датчиков, да еще и с беспроводной связью. Переходите ли вы на эти современные средства, ведь они обеспечивают полную диагностику всей аппаратуры? На ваших важнейших объектах ох, как бы это пригодилось.*

А.А. Сидоров: Это очень интересная тенденция, она существенно меняет архитектуру систем, распределение функций между компонентами, позволяет реализовывать новую функциональность. Однако здесь довольно много подводных камней как технического, так и организационного характера. Не секрет, что зарубежные производители зачастую с большими задержками получают российские разрешительные документы, и иностранные нормы у нас автоматически не действуют. Поэтому вы можете захотеть использовать, например, классный интеллектуальный датчик, контроллер или модуль ввода/вывода, применяемые во всем мире и имеющие соответствующие сертификаты, но применять его на территории РФ не имеете права. Нельзя сказать, что эти проблемы не решаются, но сроки... Тем не менее процесс идет, и постепенно количество интеллектуальных элементов в системах увеличивается.

Вопрос: *У вас давние и успешные связи с зарубежными фирмами. Особенно с компанией Siemens. Все проекты построены на зарубежных комплексах или используются и отечественные изделия? Всегда ли Заказчик соглашается платить за импортную технику?*

А.А. Сидоров: Боюсь, что на сегодняшний день ни у нас, ни у наших заказчиков нет альтернативы. И вопрос здесь не в том, чтобы соз-

дать линейку контроллеров, это могут многие, а в том, чтобы наш заказчик поверил, что и через 10 и 15 лет он получит запчасти, консультации, поддержку в миграции программного обеспечения. Все ведущие мировые компании в области промышленной автоматизации — Siemens, Honeywell, ABB, Yokogawa — и тратят сотни миллионов долларов на НИОКР, покупку патентов, инновационных компаний, одним словом, на развитие. Не меньше тратится денег на создание инфраструктуры — обучение, сбыт, техподдержку, сеть партнеров и т.п. Вы знаете российскую компанию национального уровня, которая вела бы деятельность на данном уровне? Я — нет.

Российские компании “системные интеграторы” зарабатывают сейчас в основном на инжиниринге, собирая системы из компонентов зарубежных производителей. Относительно небольшая часть компонентов (не более 5-10 %) производится в России. Зато в области инжиниринговых услуг (проектирование, программирование, монтаж и пусконаладка) картина обратная — здесь мы забираем больший кусок пирога, и нашим иностранным коллегам приходится туго. Знание российской нормативной базы, опыт работы на объектах, уверенное владение инструментарием, адекватные цены — вот наши неоспоримые козыри.

Вопрос: *В вашей структуре есть и “Институт промышленной автоматизации”. Какие свидетельства выдаются студентам по окончании курсов? Обеспечивает ли это повышение квалификации, “рост зарплаты”?*

А.А. Сидоров: Эта структура создавалась прежде всего как структура, поддерживающая наших заказчиков. Ведь мало просто создать систему автоматизации, нужно еще и обучить персонал, который будет ее эксплуатировать. Существует два типа курсов — сертифицированные и авторские. Сертифицированные курсы, например, мы читаем в рамках соглашения с Сименс. В этом случае слушатель получает персональный диплом международного образца о приобретении знаний по определенной программе. Я надеюсь, это опосредованно

приводит к повышению зарплаты. Авторские курсы (например, по автоматическому регулированию) читают ведущие преподаватели вузов или наши сотрудники. Эти курсы максимально адаптированы под аудиторию и пользуются большим спросом.

Вопрос: *Вы работаете с объектами гидроэнергетики. Учен ли Вами опыт, полученный в связи с аварией на Саяно-Шушенской ГЭС? Прорабатывали ли Вы эти вопросы с коллегами тех станций, где работают ваши системы?*

А.А. Сидоров: Вопрос об информационной безопасности наших объектов — один из самых важных. И поверьте, он актуален не только в гидроэнергетике, но и в тепловой энергетике, и в нефтехимии. Сложность процессов и тяжесть возможных последствий накладывают особую ответственность на компании, занимающиеся в этих областях созданием и эксплуатацией систем автоматизации. Могу только повторить: ответственность и компетентность — вот ключевые факторы обеспечения промышленной безопасности.

Вопрос: *Какие Вы видите ближайшие перспективы в работе группы компаний? На что они направлены, и какие изменения необходимы в их работе?*

А.А. Сидоров: Рынок систем промышленной автоматизации становится все более плотным. Растет уровень интеграции программно-аппаратных платформ, увеличивается количество интеллектуальных компонентов, меняется архитектура программной среды, появляются новые амбициозные компании. Для того чтобы оставаться на этом рынке значимым и эффективным игроком, нужно соответствовать этим тенденциям — повышать уровень профессиональной подготовки персонала, шире использовать системы автоматизированного проектирования (САПР), инструментальные средства программирования, разрабатывать типовые решения и вводить внутрикорпоративные стандарты, совершенствовать внутренние бизнес-процессы на проектно-ориентированное управление.

Мы благодарим Вас за исчерпывающие ответы на наши вопросы и поздравляем вашу компанию с 20-летним юбилеем. Желаем вашей компании успехов и процветания.